

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人
109年度工作報告



一、依據：依第八屆第五次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

工作項目	預算經費 (單位：新臺幣元)	執行經費 (單位：新臺幣元)	實施內容	執行成果	備註
提昇醫療服務品質	7,800,314	5,008,887	提昇醫療服務品質，各科及護理站購置相關醫療儀器設備，如腸胃內科處置型電子式胃鏡、泌尿科廢液引流裝置系統、病理組組織包埋機、手術室手術煙霧過濾系統、麻醉科攜帶型小兒插管內視鏡設備、胸腔內科非侵襲性呼吸器等設備；導入診間叫號及自動報到刷卡系統；推行電子化多元支付擬購置悠遊卡專用自助繳費機。	除為推行電子化多元支付擬購置悠遊卡專用自助繳費機尚在評估外，餘相關醫療儀器設備皆已完成購置。	
持續人才培育	3,575,387	2,933,006	一、護理部人才培育： 1. 人力穩定狀況下，鼓勵基層護理人員晉升副護理長，3年以上副護理長晉升儲備護理長，激發領導特質，學習管理技巧，為培訓新院區人才準備。 2. 透過副護理長會議，訓練FOCUSPDCA，協助單位問題改善及品質追蹤。 3. 協助人員學術發表，鼓勵口頭、海報發表，擬每年協助20人海外發表，並鼓勵國內學術發表，提升研究能力。 二、推動醫學研究論文發表： 1. 與學校採產學合作方式，輔導同仁進行研究計畫並發表論文。 2. 聘任大學教授擔任醫學諮詢顧問，提供同仁研究進行輔導。 3. 舉辦研究相關訓練課程。	一、護理部人才培育： 1. 110年晉升護理長一位，儲備護理長兩位。 2. 109年12月14日舉辦副護理長行政能力成果發表會，共11位副護理長，報告14篇PDCA。 3. 人員學術發表，因應疫情未出國發表，僅國內口頭、海報發表18篇。 二、推動醫學研究論文發表： 1. 與長庚科技大學及輔仁大學產學合作，輔導同仁進行研究計畫並發表論文，其中109年度與長庚科技大學合作發表期刊論文共3篇，與輔仁大學合作發表期刊論文共1篇。 2. 聘任台北醫學大學教授擔任醫學研究諮詢顧問，提供同仁研究輔導。 3. 109年度舉辦研究相關訓練課程共4堂。	



沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人
109年度工作報告

一、依據：依第八屆第五次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

工作項目	預算經費 (單位：新臺幣元)	執行經費 (單位：新臺幣元)	實施內容	執行成果	備註
社區送餐服務	1,620,030	1,760,385	1. 每星期一至星期五11:00-14:00執行個案送餐服務。(例假日和颱風假除外)。 2. 每6個月由社區個管師進行送餐滿意度調查，了解服務成效和改善事項。 3. 透過每3個月1次社區醫療推展委員會評估送餐服務成效和改善事項。 4. 送餐服務統計月報表。 5. 每週提供個案送餐卡給餐廳，以便準備下週之餐食。 6. 每3個月評估送餐個案之需求，視情形安排居家清潔。 7. 每年提供送餐個案健康檢查服務，檢查項目依健保署成人健檢項目為基準並增加心電圖、胸部X光檢查。	109年度送餐服務天數共247天，服務人次達8078人次，送餐總份數為16027份。醫師、護理師和營養師訪視共計111人次、電話指導與衛教1人次、病房探視6人次、代領藥13人次、居家清潔1人次、春節物資35人次，總計167人次。	
完成院區重建	397,460,989	278,111,913	規劃設計監造工程合約履約事項及依重建工程期程進度執行各項工程。	依工程期程執行年度內各項工程並定期追蹤期程進度。	
資訊業務持續穩定運作及提升資訊安全	28,176,874	28,005,871	1. 醫療系統、醫療影像系統主機、各類伺服器主機與網路設備定期維護作業。 2. 續購防毒軟體授權費並與資安公司完成維護服務續約。 3. 採購相關資訊安全設備。 4. 強化使用者端電腦資訊設備。 5. 採購相關規格之網路設備提升效能。	1. 為穩定重要資訊業務，已完成資訊設備定期維護、弱點掃描修補作業、設備異常演練、病毒檢測及Oracle授權延長等事宜。 2. 已完成購置並分批汰換個人電腦及印表機保固維護續約，以穩定設備提供良善資訊服務。 3. 為維護資訊安全，已完成購置Windows更新管理伺服器、網路管理系統、Cisco網路交換器。 4. 為提升網路效能，已完成購置網路流量平衡負載器。	

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人
109年度工作報告

一、依據：依第八屆第五次董事會議通過之工作計畫辦理。

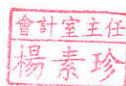
二、執行狀況及成果：

工作項目	預算經費 (單位：新臺幣元)	執行經費 (單位：新臺幣元)	實施內容	執行成果	備註
修繕工程	6,924,000	4,529,648	1. 冷卻水塔散熱材汰換。 2. B棟冰管路樓層閥件老舊更新。 3. 高壓變電站絕緣油汰換。 4. 宿舍鐵屋鍍鋅浪板屋頂汰換。 5. 中央監視系統汰換。 6. C棟UPS二台汰換。 7. 真空機更新。 8. 購置電動噴砂機。 9. 增設空調管路微氣泡處理機。 10. 電動升降作業平台。	為確保設備、用電及人員作業安全，已完成各項設備汰換作業。	
其他	2,516,000	2,033,799	1. 委託顧問公司辦理職業安全衛生管理系統認證。 2. 109年度員工健康檢查。 3. 提昇公司企業專案健檢 / 政府機關專案健檢 / 各類團體專案健檢等業務。	1. 職業安全衛生管理系統認證作業執行中，預計110/8完成。 2. 為提升員工健康，已於109/5-6月執行完成員工健康檢查。 3. 為提昇健檢業務，已於109/6完成相關醫療設備購置。	
合計	448,073,594	322,383,509			

主辦會計：



會計主管：



董事長：



沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人

資產負債表

民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日

單位：新台幣元

資 產	109.12.31		108.12.31	
	金 額	%	金 額	%
流動資產				
現金及約當現金(附註五(一))	\$ 883,668,954	27	730,078,010	25
應收票據(附註五(二))	10,407,229	-	5,865,744	-
應收帳款(附註五(二))	157,799,702	5	156,564,437	5
其他應收款	7,489,973	-	8,725,644	-
存貨(附註五(三))	31,382,244	1	28,615,803	1
預付費用	279,380	-	815,305	-
其他流動資產	193,804	-	57,622	-
流動資產合計	1,091,221,286	33	930,722,565	31
基金及投資				
貧困救助基金	25,841,326	1	25,049,418	1
重建與發展基金	30,971,916	1	30,833,968	1
醫療傳道基金	2,467,749	-	2,488,249	-
聖伯多祿基金	229,035	-	229,035	-
基金及投資合計	59,510,026	2	58,600,670	2
固定資產(附註五(四)、六及八)				
成 本				
土地	912,309,206	28	909,599,748	31
房屋及建築	929,708,299	28	930,481,821	33
醫療設備	488,930,317	15	491,871,848	17
一般設備	185,159,232	6	164,231,698	7
交通設備	13,180,241	-	14,872,641	1
成本小計	2,529,287,295	77	2,511,057,756	89
減：累計折舊	1,187,548,940	36	1,154,247,155	41
小 計	1,341,738,355	41	1,356,810,601	48
未完工程	800,715,682	24	553,248,006	19
預付設備款	227,532	-	3,276,000	-
固定資產淨額	2,142,681,569	65	1,913,334,607	67
其他資產				
存出保證金	1,357,000	-	1,357,000	-
資產總額	\$ 3,294,769,881	100	2,904,014,842	100

負債及淨值

流動負債

應付票據	\$ -	-	302,400	-
應付帳款	25,659,685	1	24,001,303	1
應付所得稅(附註五(十))	4,297,553	-	9,473,452	-
其他應付款(附註五(四)(六)(八))	378,186,539	12	407,955,249	14
教育研究發展負債(附註五(五))	-	-	-	-
醫療社會服務負債(附註五(五))	-	-	-	-
其他流動負債	12,952,697	-	5,706,512	-

流動負債合計

長期負債

其他長期負債(附註五(六))	1,025,000,000	31	640,000,000	22
----------------	---------------	----	-------------	----

長期負債合計

其他負債

遞延所得稅負債(附註五(十))	20,335,451	1	-	-
存入保證金	2,489,411	-	3,618,228	-
長期應付款項(附註五(四))	312,726,092	9	362,941,739	13

其他負債合計

負債總額

淨值

永久受限淨值(附註五(九))

創設基金-永久受限	245,549,698	7	245,549,698	9
-----------	-------------	---	-------------	---

暫時受限淨值

貧困救助基金-暫時受限	25,841,326	1	25,049,418	1
重建與發展基金-暫時受限	30,971,916	1	30,833,968	1
醫療傳道基金-暫時受限	2,467,749	-	2,488,249	-
聖伯多祿基金-暫時受限	229,035	-	229,035	-

小 計

未受限淨值

累積餘絀-未受限	1,146,228,438	35	1,053,728,758	36
本期損益-未受限	61,834,291	2	92,136,833	3

淨值總額

負債及淨值總額

	109.12.31		108.12.31	
	金 額	%	金 額	%
負債及淨值總額	\$ 3,294,769,881	100	2,904,014,842	100

(請詳閱後附財務報表附註)

主辦會計：

會計室主任
楊素珍

會計主管：

會計室主任
楊素珍

董事長：

董事長

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人

收支餘絀表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	109年度		108年度		差 異	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
醫務收入						
門急診收入-健保	\$ 1,203,188,985	56	1,213,880,263	56	(10,691,278)	(1)
門急診收入-非健保	283,821,121	14	397,822,708	19	(114,001,587)	(29)
住院收入-健保	570,870,824	27	615,223,478	28	(44,352,654)	(7)
住院收入-非健保	169,172,595	8	169,899,184	8	(726,589)	-
其他醫療收入-非健保	13,958,924	1	8,041,106	-	5,917,818	74
減：支付點值調整	(110,034,985)	(5)	(168,211,859)	(8)	58,176,874	35
健保核減	(178,146)	-	(709,244)	-	531,098	75
醫療優待	(29,560,601)	(1)	(57,421,537)	(3)	27,860,936	49
醫務收入淨額	<u>2,101,238,717</u>	<u>100</u>	<u>2,178,524,099</u>	<u>100</u>	<u>(77,285,382)</u>	<u>(4)</u>
人事費用(附註五(八))	(978,616,136)	(47)	(1,005,614,517)	(46)	26,998,381	3
藥品費用	(319,267,150)	(15)	(325,101,321)	(17)	5,834,171	2
醫材費用	(244,283,152)	(12)	(242,090,135)	(11)	(2,193,017)	(1)
折舊費用	(28,765,601)	(1)	(30,715,463)	(1)	1,949,862	6
租金費用(附註五(七))	(66,770,369)	(3)	(72,181,440)	(3)	5,411,071	7
事務費用	(105,637,318)	(5)	(111,735,084)	(5)	6,097,766	5
教育研究發展費用(附註五(五))	(48,228,567)	(2)	(51,317,233)	(2)	3,088,666	6
醫療社會服務費用(附註五(五))	(24,488,333)	(1)	(26,570,336)	(1)	2,082,003	8
其他醫務費用	(49,004,139)	(2)	(51,647,623)	(2)	2,643,484	5
醫務成本	<u>(1,865,060,765)</u>	<u>(88)</u>	<u>(1,916,973,152)</u>	<u>(88)</u>	<u>51,912,387</u>	<u>3</u>
醫務毛利	236,177,952	12	261,550,947	12	(25,372,995)	(10)
管理費用(附註五(七)(八)及六)	<u>(182,205,201)</u>	<u>(9)</u>	<u>(166,328,642)</u>	<u>(8)</u>	<u>(15,876,559)</u>	<u>(10)</u>
醫務利益	<u>53,972,751</u>	<u>3</u>	<u>95,222,305</u>	<u>4</u>	<u>(41,249,554)</u>	<u>(43)</u>
非醫務活動收益						
利息收入	3,512,840	-	5,124,610	-	(1,611,770)	(31)
捐贈收入-未受限	20,930,120	1	160,594	1	20,769,526	12,933
捐贈收入-暫時受限	1,272,203	-	7,667,739	-	(6,395,536)	(83)
學術研究收入	3,005,946	-	2,795,560	-	210,386	8
租金收入	2,962,566	-	3,640,284	-	(677,718)	(19)
其他非醫務收益	26,906,629	1	26,709,183	1	197,446	1
	<u>58,590,304</u>	<u>2</u>	<u>46,097,970</u>	<u>2</u>	<u>12,492,334</u>	<u>27</u>
非醫務活動費損						
董事會費用	-	-	(158,000)	-	158,000	100
利息支出(附註五(六))	(8,396,356)	(1)	(21,178,710)	(1)	12,782,354	60
捐贈支出	(40,000)	-	(42,000)	-	2,000	5
兌換損失	(3,033,321)	-	-	-	(3,033,321)	100
學術研究支出	(5,240,056)	-	(4,951,039)	-	(289,017)	(6)
存貨跌價損失	(18,735)	-	(9,215)	-	(9,520)	(103)
其他非醫務費損	(8,095,089)	-	(5,703,287)	-	(2,391,802)	(42)
	<u>(24,823,557)</u>	<u>(1)</u>	<u>(32,042,251)</u>	<u>(1)</u>	<u>7,218,694</u>	<u>23</u>
非醫務利益	<u>33,766,747</u>	<u>1</u>	<u>14,055,719</u>	<u>-</u>	<u>19,711,028</u>	<u>140</u>
本期稅前餘絀	87,739,498	4	109,278,024	5	(21,538,526)	(20)
所得稅費用(附註五(十))	<u>24,633,004</u>	<u>1</u>	<u>9,473,452</u>	<u>-</u>	<u>15,159,552</u>	<u>160</u>
本期稅後餘絀	<u>\$ 63,106,494</u>	<u>3</u>	<u>\$ 99,804,572</u>	<u>5</u>	<u>(36,698,078)</u>	<u>(37)</u>
本期稅後餘絀-永久受限	\$ -	-	-	-	-	-
本期稅後餘絀-暫時受限	1,272,203	-	7,667,739	-	(6,395,536)	(83)
本期稅後餘絀-未受限	<u>61,834,291</u>	<u>3</u>	<u>92,136,833</u>	<u>5</u>	<u>(30,302,542)</u>	<u>(33)</u>
	<u>\$ 63,106,494</u>	<u>3</u>	<u>\$ 99,804,572</u>	<u>5</u>	<u>(36,698,078)</u>	<u>(37)</u>

(請詳閱後附財務報表附註)

主辦會計：

會計室主任
楊素珍

會計主管：

~5~

會計室主任
楊素珍

董事長：

董事長

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人

表49 醫療社會服務當期實際支用總金額明細表

民國一〇九年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

項 目	金 額	備註說明
貧困家庭、弱勢家庭、無依或路倒病人所需醫療費用，及其因病情所需之交通、輔具、照護、康復、喪葬或其他特殊需要之相關費用。	\$ 5,974,486	貧困家庭、弱勢家庭、無依或路倒病人所需醫療費用。及其因病情所需之交通、輔具、照護、康復等相關費用
輔導病人或家屬團體	7,365,858	牧靈人員、社工、病友團體等輔導及關懷服務費用
辦理社區醫療保健、健康促進及社區回饋等醫療服務之相關費用。	8,289,136	社區健康促進宣導費用、社區里民/老人醫療優免回饋、居家送餐/清潔/關懷費用、山地醫療服務、復興區關懷中心活動費用等
便民社會服務	2,858,853	志工服務、復康巴士等服務費用
配合政府政策辦理國際醫療援助	-	
合 計	\$ 24,488,333	

109年 度 捐 贈 支 出 情 形

名 稱	金 額
明愛文教基金會	10,000
財團法人台灣省天主教會新竹教區	30,000