



一、依據：依110年12月13日第九屆第三次董事會議通過之工作計畫辦理。

二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
員工滿意度達八成	☐ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☒ 未執行 ☐ 新增	為因應新醫療大樓搬遷，此項計畫(A棟地下一樓廁所改建、優化會議室設備)皆非急迫性整修專案，暫緩實施。	1,940,000	0	-100%	
智慧醫院	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1.為數位轉型，建置視覺化指標BI系統平台，目前仍在前置作業階段-購買Power BI相關伺服器端硬體建置及軟體授權，視覺化指標BI實作面延至112年進行。 2.為提升資訊機房冷氣冷凍效率，已完成分離式冷氣汰換。 3.新院區重建已完成各項工程發包，並依工程期程完成年度內各項工程。	1,298,600,395	789,674,782	-39%	
管理優化	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1.為穩定重要資訊業務運作及優化設備： (1)持續完成長庚醫療系統升級及維護。 (2)完成醫療系統設備7台、PACS系統設備29台、各類伺服器主機與網路設備47台定期檢測4次(季定保)及醫療系統設備進行1次異常演練。 (3)弱點更新修補作業-PACS系統設備1次及各類伺服器主機與網路設備2次。 (4)完成防毒軟體升級案(由XG版本升級至Apex One版本)共867組，以提供最佳的防禦。 (5)為優化PACS系統，建構6台全新Esxi Server、2台N3K網路交換器並將PACS內部網路頻寬升級至10GB，及擴充升級PACS軟體。 (6)確保儀器運作環境穩定，汰換核磁共振儀機房空調。 2.提升看診及醫療服務品質，購置相關醫療儀器設備共13項，如心臟血管外科購置人工心肺機含體溫調節、開心手術包盤器械組合電動開胸器等，腸胃內科購置內視鏡超音波，麻醉科汰換麻醉機，婦產科購置複合式檢診台，手術室護理站購置手術無影燈，病理科購置切片機，兒科購置AABR自動聽力篩檢儀。	80,846,512	69,333,989	-14%	
社區深耕	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1.因應人口老化，照顧服務需求多元化，深耕社區，為失能、失智人口之長照需求提供服務： (1)A單位個管員4員，每位個管數125人。 (2)參與八德區衛生所日照中心招標並完成投標計畫書等相關資料。 (3)社區整合性篩檢總計9個里。 (4)社區健康營造7處。 2.增加病人就醫方便性並提升醫院形象，發展傳統及腹腔鏡肝臟切除手術，購置CUSA手術吸引儀，執行肝切除手術共計6件。 3.增加病人就醫方便性並提升醫院形象，發展3D腹腔鏡手術(自費)，購置術中超音波，執行3D內視鏡輔助微創手術共計8件。	4,756,641	5,866,593	23%	

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人
111年度工作報告



- 一、依據：依110年12月13日第九屆第三次董事會議通過之工作計畫辦理。
二、執行狀況及成果：

單位: 新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行差異 比率(%) (C)=(B)-(A)/(A)	備註
提供教育研究發展經費	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1.研究發展： (1)研究合作-加強產業與技職學校之合作關係與輔仁大學、長庚科技大學、弘光科技大學及臺北護理健康大學進行學術研究交流合作，以提升本院人員於學術研究的能力，產學合作型式如院校師資到本院指導及協助人員報告撰寫、研究諮詢及進行研究計畫執行。 (2)執行研究計畫-本年度進行10篇研究計畫案件審查及執行11篇研究計畫。 (3)研究成果-研究成果發表共37篇，專業期刊計7篇(含SCI、SSCI期刊計6篇)、學術會議發表計30篇。護理專案及個案報告審核通過篇數共17篇、參與學術研討會並發表研究成果共29人。 2.人才培訓： (1)為提升專業知能及提升人員照護品質與競爭力，內部教育訓練共767場次，訓練31,423人次、院外專業訓練共693人次。另鼓勵醫師參與教學活動，給予教學獎勵；參與學術研究評點及教學訓練評點給予教學津貼。 (2)為強化教學行政服務品質，設教學行政單位，有教學行政人員6位及教學負責人員3位。院內共計人員18位(教授1位、助理教授3位、講師14位)取得部定教職並負有教學任務。 (3)提供醫事人員職前訓練之臨床演練，由臨床教師教學指導新進人員共訓練32人、臨床實習學生共收訓543人次，並定期舉辦護理技術會考，以加強臨床醫療處理能力。 (4)持續改善教學設備，購置教學訓練模型、電腦軟硬體等以提升教學品質，並提供網路電子資源服務，年度採購書籍50種、中文、西文期刊7種，5種資料庫續訂、新購急救訓練模型及各項教學教材用品。 3.持續推動社區健康活動，舉辦社區健康講座、衛教、健康促進等活動： (1)年度舉辦健康講座45場，參加人數計2,465人次。 (2)體適能活動30場，參加人數1,392人次。	66,002,625	42,540,509	-36%	
提供醫療社會服務	☒ 依計畫執行 ☐ 修訂後執行 ☐ 未執行 ☐ 新增	1.補助弱勢族群等醫療費用及其因病情所需相關費用，共補助370人次之就醫民眾。 2.提供病友團體輔導及關懷服務： (1)舉辦2場糖尿病病友會活動，共計73人次 (2)牧靈人員提供病房關懷及探視服務，總計服務4620人次。 3.辦理社區醫療保健、健康促進及社區回饋等醫療服務： (1)送餐服務7652人次，總份數13821份；藥物指導1人次、代領藥21人次、例假日物資 324人次、春節物資35人次。 (2)癌症防治宣導、菸害防制、高血壓防治，共3場，445人次參加。 (3)辦理社區成人健康檢查1183人、子宮頸抹片709人、乳房攝影358人、大腸癌篩檢691人、口腔癌篩檢49人。 (4)部落社區健康講座20場，698人次參加，平均滿意度4.6分(滿分5分)。 4.便民社會服務： (1)於門診區提供就醫諮詢及指引，協助測量血壓及身高體重等服務。 (2)設有復康巴士，方便民眾就醫，共計提供交通接送189人次。	24,628,547	32,213,473	31%	
合計			1,476,774,720	939,629,346		

製表人：

會計室
謝孟璇

會計主管：

會計室副主任
賴怡君

董事長：



沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人

資產負債表

民國一十一年及一十一年十二月三十一日

單位：新台幣元

	111.12.31		110.12.31	
	金額	%	金額	%
資 產				
流動資產				
現金及約當現金(附註五(一))	\$ 1,995,692,264	33	1,593,278,338	33
應收票據(減除備抵呆帳後淨額)(附註五(二))	5,580,570	-	7,975,657	-
應收帳款(減除備抵呆帳、備抵支付點值調整及備抵健保核減後淨額)(附註五(二))	327,353,819	6	265,859,198	6
其他應收款	17,976,232	-	16,185,074	-
存貨(附註五(三))	38,067,594	1	31,231,168	1
預付款項	163,667	-	3,134,236	-
其他流動資產	9,976,029	-	125,851	-
流動資產合計	2,394,810,175	40	1,917,789,522	40
基金				
貧困救助基金	28,410,941	-	26,962,098	-
重建與發展基金	31,724,923	1	31,714,723	1
醫療傳道基金	2,426,649	-	2,449,649	-
聖伯多祿基金	229,035	-	229,035	-
基金合計	62,791,548	1	61,355,505	1
非流動資產				
不動產、廠房及設備(附註五(四)、六及八)	3,591,583,581	59	2,791,905,112	59
其他非流動資產	1,282,000	-	1,282,000	-
非流動資產合計	3,592,865,581	59	2,793,187,112	59
資產總額	\$ 6,050,467,304	100	4,772,332,139	100

負債及淨值

流動負債

應付票據	\$ -	-	302,400	-
應付帳款	45,117,607	1	36,452,205	1
本期所得稅負債(附註五(十))	1,322,073	-	14,274,319	-
其他應付款(附註五(四)(六)(八))	616,292,732	10	464,085,704	10
教育研究發展負債(附註五(五))	-	-	-	-
醫療社會服務負債(附註五(五))	-	-	-	-
其他流動負債	71,357,946	1	15,325,201	-
流動負債合計	734,090,358	12	530,439,829	11
非流動負債				
長期借款(附註五(六))	2,928,018,269	48	2,109,251,353	44
長期應付款項(附註五(四))	248,256,982	5	304,816,624	7
遞延所得稅負債(附註五(十))	61,368,558	1	45,840,898	1
存入保證金	4,292,773	-	4,401,348	-
非流動負債合計	3,241,936,582	54	2,464,310,223	52
負債總額	3,976,026,940	66	2,994,750,052	63

淨值

永久受限淨值(附註五(九))				
創設基金-永久受限	245,549,698	4	245,549,698	5
暫時受限淨值				
貧困救助基金-暫時受限	28,410,941	-	26,962,098	1
重建與發展基金-暫時受限	31,724,923	1	31,714,723	1
醫療傳道基金-暫時受限	2,426,649	-	2,449,649	-
聖伯多祿基金-暫時受限	229,035	-	229,035	-
小 計	62,791,548	1	61,355,505	2
未受限淨值				
累積盈餘-未受限	1,471,073,616	24	1,208,508,252	25
本期損益-未受限	295,025,502	5	262,168,632	5
	1,766,099,118	29	1,470,676,884	30
淨值總額	2,074,440,364	34	1,777,582,087	37
負債及淨值總額	\$ 6,050,467,304	100	4,772,332,139	100

(請詳閱後附財務報表附註)

製表人：

會計室
趙玉芬

會計主管：

會計室副主任
賴怡君

董事長：

董事長

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人

收支餘絀表

民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

	111年度		110年度		差異	
	金額	%	金額	%	金額	%
醫務收入						
門急診收入-健保	\$ 1,323,589,994	53	1,235,586,778	54	88,003,216	7
門急診收入-非健保	529,316,919	21	372,960,961	16	156,355,958	42
住院收入-健保	575,680,898	23	573,115,906	25	2,564,992	-
住院收入-非健保	177,040,394	7	173,748,661	8	3,291,733	2
其他醫療收入-非健保	55,944,399	2	51,321,984	2	4,622,415	9
減：支付點值調整	(116,822,670)	(5)	(97,159,788)	(4)	(19,662,882)	(20)
健保核減	(482,521)	-	(17,076)	-	(465,445)	(2,726)
醫療優待	(25,984,282)	(1)	(24,919,045)	(1)	(1,065,237)	(4)
醫務收入淨額	<u>2,518,283,131</u>	<u>100</u>	<u>2,284,638,381</u>	<u>100</u>	<u>233,644,750</u>	<u>10</u>
醫務成本						
人事費用(附註五(八))	(1,071,283,701)	(43)	(960,620,660)	(42)	(110,663,041)	(12)
藥品費用	(339,973,061)	(14)	(331,323,309)	(15)	(8,649,752)	(3)
醫材費用	(359,361,115)	(14)	(295,034,059)	(13)	(64,327,056)	(22)
折舊費用	(32,358,842)	(1)	(30,650,511)	(1)	(1,708,331)	(6)
租金費用(附註五(七))	(72,136,890)	(3)	(66,372,181)	(3)	(5,764,709)	(9)
事務費用	(132,345,744)	(5)	(105,709,378)	(5)	(26,636,366)	(25)
其他醫務費用	(31,539,294)	(1)	(37,215,322)	(2)	5,676,028	15
醫務成本	<u>(2,038,998,647)</u>	<u>(81)</u>	<u>(1,826,925,420)</u>	<u>(81)</u>	<u>(212,073,227)</u>	<u>(12)</u>
醫務毛利	<u>479,284,484</u>	<u>19</u>	<u>457,712,961</u>	<u>19</u>	<u>21,571,523</u>	<u>5</u>
營運費用						
教育研究發展費用(附註五(五))	(42,540,509)	(2)	(46,131,818)	(2)	3,591,309	8
醫療社會服務費用(附註五(五))	(32,213,473)	(1)	(29,343,222)	(1)	(2,870,251)	(10)
其他營運費用(附註五(七)(八)及六)	(170,665,426)	(7)	(168,921,994)	(7)	(1,743,432)	(1)
營運費用合計	<u>(245,419,408)</u>	<u>(10)</u>	<u>(244,397,034)</u>	<u>(10)</u>	<u>(1,022,374)</u>	<u>-</u>
醫務利益	<u>233,865,076</u>	<u>9</u>	<u>213,315,927</u>	<u>9</u>	<u>20,549,149</u>	<u>10</u>
非醫務活動收益						
利息收入	2,655,499	-	3,157,766	-	(502,267)	(16)
捐贈收入-未受限(附註六)	26,637,455	1	32,596,808	2	(5,959,353)	(18)
捐贈收入-暫時受限	1,832,775	-	2,291,002	-	(458,227)	(20)
兌換利益	25,013,005	1	31,190,640	1	(6,177,635)	(20)
學術研究收入	1,043,827	-	1,228,515	-	(184,688)	(15)
其他非醫務收益	<u>26,585,652</u>	<u>1</u>	<u>25,556,043</u>	<u>1</u>	<u>1,029,609</u>	<u>4</u>
	<u>83,768,213</u>	<u>3</u>	<u>96,020,774</u>	<u>4</u>	<u>(12,252,561)</u>	<u>(13)</u>
非醫務活動費損						
董事會費用	(8,000)	-	(8,000)	-	-	-
捐贈費用	(42,050)	-	(33,000)	-	(9,050)	(27)
學術研究支出	(2,539,106)	-	(4,137,099)	-	1,597,993	39
其他非醫務費損	<u>(1,310,923)</u>	<u>-</u>	<u>(751,939)</u>	<u>-</u>	<u>(558,984)</u>	<u>(74)</u>
	<u>(3,900,079)</u>	<u>-</u>	<u>(4,930,038)</u>	<u>-</u>	<u>1,029,959</u>	<u>21</u>
非醫務利益	<u>79,868,134</u>	<u>3</u>	<u>91,090,736</u>	<u>4</u>	<u>(11,222,602)</u>	<u>(12)</u>
本期稅前餘絀	<u>313,733,210</u>	<u>12</u>	<u>304,406,663</u>	<u>13</u>	<u>9,326,547</u>	<u>3</u>
所得稅費用(附註五(十))	<u>16,874,933</u>	<u>-</u>	<u>39,947,029</u>	<u>1</u>	<u>(23,072,096)</u>	<u>(58)</u>
本期稅後餘絀	<u>\$ 296,858,277</u>	<u>12</u>	<u>264,459,634</u>	<u>12</u>	<u>32,398,643</u>	<u>12</u>
本期稅後餘絀—永久受限	\$ -	-	-	-	-	-
本期稅後餘絀—暫時受限	1,832,775	-	2,291,002	-	(458,227)	(20)
本期稅後餘絀—未受限	<u>295,025,502</u>	<u>12</u>	<u>262,168,632</u>	<u>12</u>	<u>32,856,870</u>	<u>13</u>
	<u>296,858,277</u>	<u>12</u>	<u>264,459,634</u>	<u>12</u>	<u>32,398,643</u>	<u>12</u>
本期其他綜合餘絀(稅後淨額)	-	-	-	-	-	-
本期綜合餘絀總額	<u>\$ 296,858,277</u>	<u>12</u>	<u>264,459,634</u>	<u>12</u>	<u>32,398,643</u>	<u>12</u>

(請詳閱後附財務報表附註)

製表人：

會計室
趙玉芬

會計主管：

會計室副主任
賴怡君

董事長：

董事長

沙爾德聖保祿修女會醫療財團法人

表71 醫療社會服務當期實際支用總金額明細表

民國一十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣元

項 目	金 額	備 註
貧困家庭、弱勢家庭、無依或路倒病人所需醫療費用，及其因病情所需之交通、輔具、照護、康復、喪葬或其他特殊需要之相關費用。	\$ 9,498,661	貧困家庭、弱勢家庭、無依或路倒病人所需醫療費用。及其因病情所需之交通、輔具、照護、康復等相關費用
輔導病人或家屬團體	7,353,665	牧靈人員、社工、病友團體等輔導及關懷服務費用
辦理社區醫療保健、健康促進及社區回饋等醫療服務之相關費用。	8,259,170	社區健康促進宣導費用、社區里民/老人醫療優免回饋、居家送餐/清潔/關懷費用、山地醫療服務、復興區關懷中心活動費用等
便民社會服務	7,101,977	志工服務、復康巴士等服務費用
配合政府政策辦理國際醫療援助	-	
合 計	<u>\$ 32,213,473</u>	

111 年 度 捐 贈 支 出 情 形

名 稱	金 額
世光教養院附設拙茁家園	30,000
靜宜大學主顧聖母堂永續發展基金	12,050